THE
CATHOLIC
DIOCESE
OF HONG KONG
天主教香港教區

主內各位鐸兄鐸弟：

制定堂區三年發展計劃

祝復活節平安、喜樂！

教廷聖職部指出：「堂區的活力需要更新，好讓堂區能按照梵蒂岡第二屆大公會的文獻及其後的教會訓導，重新發現每位受了洗的信友作為耶穌的門徒及福傳者的召叫。」(11《堂區團體的牧民轉變》，2020 年)

為回應教會對堂區團體的期望，教區曾於 2021 年要求各堂區制定三年的發展計劃，當時不少堂區都有積極回應，部分至今仍然繼續這樣的做法。的確，為使堂區的發展更有方向性，我們認為，適宜將目前一般堂區制定的周年行事曆模式，改為制定以三年為跨度的發展計劃模式。

隨函附上的指引，希望有助各位制定堂區團體的三年發展計劃，願意我們能與平信徒攜手合作，履行那作為「世界的鹽與光」以及「燈台上的燈」的任務。(13《堂區團體的牧民轉變》，2020 年)

制定的堂區三年發展計劃 (2027 年至 2029 年)，請於今年將臨期第一主日 (29-11-2026) 前透過電子郵件呈交；三位負責堂區事務的副主教將會分別跟進。

多謝合作！天主保佑！

主內

＋夏志誠

＋夏志誠輔理主教
協調堂區事務
2026 年 3 月 30 日

CATHOLIC DIOCESE OF HONG KONG – BISHOP'S OFFICE 天主教香港教區 - 主教公署
16 Caine Road, Hong Kong 香港堅道十六號
Tel電話: (852) 2524-1633 / 2843-4679 Fax傳真: (852) 2529-3386 Email電郵: bishopoffice@catholic.org.hk

制定堂區三年發展計劃指引

堂區團體在制定三年發展計劃時，需要兼顧牧民需要、福傳使命與實際資源，並且要以共議同行的精神，達成具體可行的行動方案。以下是一些重要的範疇與注意事項：

1. 在「共議同行」精神下制定計劃

堂區牧職人員偕同堂區議會幹事會或評議會，進行一天的「策劃日」，以「在聖神內交談」的方式，共同制定計劃。

2. 訂立堂區願景

我們希望堂區三年後成為一個怎樣的團體？

- 這願景怎樣回應了整體的堂區團體牧民方向：能與教友攜手合作，履行那作為「世界的鹽與光」以及「燈台上的燈」的任務？
- 如何符合教會對堂區團體的訓導與福傳的使命：重新發現每位受了洗的信友作為耶穌的門徒及福傳者的召叫？
- 可考慮以下的要點來釐定願景：
  (1) 我們是誰?
  (2) 我們想達成什麼目標?
  (3) 關於堂區的發展計劃，我們希望朝著什麼方向發展?
  (4) 為什麼?
  (5) 我們該如何達成目標?

建議參考：普世教會文件(如《福音的喜樂》、第 16 屆世界主教代表會議《最終文件》及《堂區團體的牧民轉變》)，與教區文件(如周樞機《2025 年將臨期牧函》)。

3. 現況分析

3.1 基本資料

3.1.1 社區情況

- 堂區所處的是怎樣的社區？
- 一般居民的社會地位、教育程度如何？

3.1.2 堂區教友

- 參與活動的人數、性別與年齡結構;
- 活躍的核心成員、善會及信仰小團體的成員;
- 定期出席主日彌撒的教友、在堂區登記的教友等等。

3.1.3 關鍵團體的現況

- 堂區議會幹事會、財務小組、慕道團、主日學等等;
- 領袖是否足夠？質素如何？是否有接班人？中間的人事關係如何？